MATRIZ DE RIESGOS PREVISIBLES

1. Objeto

Adquisición de elementos de señalización temporal para el despliegue de estrategias de movilidad y seguridad vial en el ámbito geográfico de la agencia regional de movilidad.

2. Valoración y alcance de los riesgos.

La matriz identifica circunstancias previsibles, identificables y valorables en condiciones normales que pueden afectar la economía de la ejecución, siguiendo el criterio del Documento CONPES 3714 de 2011. Se estructura para una selección abreviada mediante subasta inversa y comprende siete tipos de dispositivos, con transporte, descargue y entrega en Soacha, durante quince días de ejecución contado a partir de la fecha en que se verifique el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento, legalización y ejecución de este, sin superar el 31 de diciembre de 2026, según el anexo técnico suministrado.

La expectativa de pluralidad de oferentes permite someter la asignación a observaciones antes del cierre. Cada participante deberá incorporar en su oferta y en sus lances los costos de los riesgos ordinarios expresamente asignados. La reducción del precio durante la subasta no modifica las especificaciones ni constituye un evento sobreviniente que justifique reajustes. No se incluyen como riesgos económicos previsibles la ausencia de pluralidad, la colusión, los errores de oferta, las fallas de estructuración, el simple incumplimiento o la entrega de bienes no conformes; estos requieren controles del procedimiento o mecanismos contractuales propios. Tampoco se incluyen eventos extraordinarios no identificables en condiciones normales.

La plantilla presenta una probabilidad e impacto de 1 a 5; valoración igual a su suma; 2–3 bajo, 4 medio y 5–10 alto. Esta agrupación no se presenta como reproducción de los umbrales del manual de Colombia Compra Eficiente. Las calificaciones son estimaciones técnicas preliminares, no frecuencias estadísticas. El plazo de un mes limita la exposición, los controles no eliminan el riesgo. El supervisor verifica las medidas, sin asumir los riesgos del proveedor.

Matriz de riesgos previsibles

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / control a implementar	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada de inicio	Fecha estimada de finalización	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Variaciones ordinarias de precios de polímeros, caucho, material retrorreflectivo, componentes luminosos y productos terminados entre la oferta y el aprovisionamiento.	Mayor costo de fabricación o adquisición de conos, barreras, resaltos, paletas, bastones, flashers y vallas.	2	3	5	Alto	Contratista	Confirmar precios y vigencia con proveedores; asegurar órdenes e inventario; incorporar variaciones ordinarias en los unitarios y lances. No procede reajuste automático por este evento.	1	3	4	Medio	Sí	Contratista; supervisor verifica	Preparación de oferta y lances	Recibo final de los bienes	Comparar órdenes y confirmaciones de precios con el cronograma; registrar variaciones y medidas, sin alterar el precio contractual.	Antes de los lances, al inicio y semanal
2	Específico	Externo	Ejecución	Económico / cambiario	Fluctuación ordinaria de la tasa de cambio sobre bienes o insumos que el proveedor efectivamente importe o compre con referencia en moneda extranjera.	Incremento del costo en pesos de la porción importada; impacto condicionado a la exposición real.	2	2	4	Medio	Contratista	Identificar exposición; asegurar precios en pesos o aprovisionamiento anticipado y mecanismos comerciales pertinentes. No trasladar la fluctuación ordinaria a la ARM. No aplica a compras sin exposición cambiaria.	1	2	3	Bajo	Sí	Contratista; supervisor verifica	Preparación de oferta y lances	Recibo final de los bienes	Verificar disponibilidad y acuerdos de aprovisionamiento; documentar exposición cuando exista.	Antes de oferta y ante compra importada
3	Específico	Externo	Ejecución	Operacional / económico	Reducción temporal previsible de disponibilidad de materiales o dispositivos en fabricantes y distribuidores, por demanda estacional o ciclos normales de producción.	Mayor costo de aprovisionamiento alternativo o reprogramación dentro del plazo disponible.	3	3	6	Alto	Contratista	Confirmar existencias y tiempos antes de ofertar y realizar lances; reservar productos; programar compras y contar con proveedores alternos que satisfagan las mismas especificaciones. No aceptar sustituciones de menor calidad.	2	2	4	Medio	Sí	Contratista; supervisor verifica	Preparación de oferta y lances	Recibo final de los bienes	Revisar reservas, órdenes, tiempos de fabricación y saldo pendiente por cada uno de los siete ítems.	Al inicio y dos veces por semana
4	Específico	Externo	Ejecución	Operacional / económico	Restricciones ordinarias de circulación, congestión, ventanas de cargue y acceso a Soacha, y variación usual de fletes, combustible y peajes.	Mayores tiempos y costos de transporte y descargue; necesidad de rutas u horarios alternos.	3	2	5	Alto	Contratista	Planear rutas y ventanas con supervisor; verificar restricciones vigentes; disponer del vehículo y conductor exigidos; prever holguras y costos logísticos en cada precio unitario.	2	2	4	Medio	Sí	Contratista; supervisor verifica	Preparación de oferta y lances	Recibo final de los bienes	Control de despachos, rutas, novedades y actas de entrega; coordinación de acceso a los puntos acordados.	Antes de cada despacho y en cada entrega
5	Específico	Externo	Ejecución	De la naturaleza / operacional	Lluvias recurrentes de intensidad ordinaria en las rutas y puntos de entrega que dificulten el transporte o descargue, sin constituir evento extraordinario.	Tiempo adicional de operación, protección de carga o ajustes del despacho, con costos logísticos.	3	2	5	Alto	Contratista	Consultar pronóstico; proteger carga y material reflectivo; disponer de embalaje y horarios alternos; coordinar descargue seguro. Excluir de esta asignación catástrofes y eventos extraordinarios no previsibles.	2	2	4	Medio	Sí	Contratista; supervisor verifica	Preparación de oferta y lances	Recibo final de los bienes	Revisar pronósticos y condiciones de acceso; registrar cambios de horario y protección de la carga.	Antes y durante cada despacho

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento / control a implementar	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable de implementar el tratamiento	Fecha estimada de inicio	Fecha estimada de finalización	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
6	Específico	Externo	Ejecución	Financiero	Variación ordinaria en tasas y condiciones comerciales de financiación utilizada por el contratista para aprovisionar y transportar los bienes.	Mayor costo financiero del capital requerido hasta recibir los pagos conforme al contrato.	2	2	4	Medio	Contratista	Verificar la forma de pago definitiva antes de ofertar; asegurar liquidez y crédito; incorporar costos de financiación en los lances. No se asignan al proveedor retrasos de pago imputables a la ARM ni se presume un anticipo.	1	2	3	Bajo	Sí	Contratista; supervisor verifica	Preparación de oferta y lances	Recibo final de los bienes	Verificar plan de aprovisionamiento y recursos disponibles; controlar hitos de entrega y radicación de cuentas.	Antes de lances, al inicio y semanal
7	Específico	Externo	Ejecución	Operacional / económico	Daños accidentales ordinarios de carga por vibración, movimiento o contacto durante el transporte y manipulación, pese a la adopción de medidas de cuidado.	Costo de reposición de unidades afectadas y nueva entrega dentro del plazo contractual.	2	3	5	Alto	Contratista	Embalaje y sujeción acordes con conos, barreras y vallas; protección separada de paletas y dispositivos luminosos; inspección de carga y reserva de reposición. Valorar cobertura de transporte sin duplicar garantías. No incluye negligencia o defectos de fabricación.	1	3	4	Medio	Sí	Contratista; supervisor verifica	Preparación de oferta y lances	Recibo final de los bienes	Inspecciones antes del despacho y al recibo; registro de unidades afectadas, reposiciones y actas de aceptación.	En cada despacho y recepción

Condiciones de aplicación y seguimiento:

La asignación se limita a las variaciones ordinarias descritas, no constituye una transferencia general de cualquier contingencia. El responsable de ejecutar cada tratamiento es el contratista adjudicatario. La ARM, por medio del supervisor, revisará las medidas y documentará alertas y decisiones. La asignación no depende de la identidad del adjudicatario y deberá ser conocida por todos los participantes antes de la subasta.

Las cantidades se utilizan conforme al alcance finalmente aprobado. No se incorpora un riesgo de variación ilimitada de cantidades ni se presume ejecución a monto agotado, anticipo o forma de pago aún no aportada. Si se adoptan cantidades variables, deberán definirse límites y revisar el efecto sobre economías de escala, logística y asignación. Debe precisarse además la unidad de suministro del resalto, la configuración de la valla tipo A y el alcance del aviso de ocho días del anexo: estas son verificaciones previas de estructuración, no riesgos trasladables al contratista.

Antes de publicar, contrastar calificaciones con soportes disponibles y recibir observaciones a la asignación. La matriz no fija indemnizaciones ni cuantías de garantías: el impacto económico se documentará por cantidades pendientes, exposición real y costos unitarios, sin inventar probabilidades históricas o porcentajes de sobrecosto.