ANEXO MATRIZ DE RIESGOS DEL ESTUDIO PREVIO

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

MODALIDAD DE SELECCIÓN	SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA No. OCA-SAMC-038-2026
OBJETO CONTRACTUAL	***"APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE CAMPAÑAS PEDAGÓGICAS Y DE SENSIBILIZACIÓN 'NAVIDAD SEGURA' PARA EL FORTALECIMIENTO A LA SEGURIDAD DEL MUNICIPIO DE ACACÍAS"***
DEPENDECIA U OFICINA QUE ORIGINA LA NECESIDAD DEL PROCESO	SECRETARÍA DE GOBIERNO

No.	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (QUE PUEDE PASAR Y COMO PUEDE OCURRIR)	CONSECUENCIAS DE LA OCURRENCIA	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORIA	A QUIEN SE LE ASIGNA?	TRATAMIENTO/CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?	PERSONA RESPONSABLE IMPLEMENTAR TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA COMPLETAR TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISIÓN
													PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORIA				COMO SE REALIZA EL MONITOREO?
1	Específico	Externo	**Ejecución**	Operacional	Intoxicación o afectación a la salud de los asistentes por el consumo de los refrigerios (gaseosa, buñuelo y natilla) por deficiencias en su preparación, conservación, transporte o entrega.	Afectación a la salud de niños, niñas, adolescentes, adultos mayores y población en general; reclamaciones, sanciones y suspensión de las jornadas.	3	3	6	Riesgo Alto	Contratista	Elaboración de los refrigerios en establecimiento con concepto sanitario favorable vigente (Resolución 2674 de 2013); empaque en vinipel, transporte adecuado y entrega en la hora fijada por la supervisión; reposición inmediata de productos en mal estado.	1	2	3	Riesgo Bajo	SI	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Verificación del supervisor del concepto sanitario, fechas de elaboración y estado de los refrigerios en cada jornada.
2	General	Externo	**Ejecución**	Social o Político	Alteraciones del orden público en los sectores urbanos y rurales donde se realizan las jornadas de la campaña.	Suspensión o reprogramación de las jornadas e incumplimiento del cronograma de la campaña.	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista y contratante	Coordinación previa de las jornadas con la Policía Nacional y la Secretaría de Gobierno; reprogramación de fechas y lugares por la supervisión dentro del plazo contractual.	1	2	3	Riesgo Bajo	NO	Contratista y supervisor	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento del supervisor a la programación de jornadas y reporte de novedades.
3	Específico	Externo	**Ejecución**	Operacional	Accidentes o lesiones de asistentes durante las actividades lúdicas y recreativas, en especial niños, niñas y adultos mayores.	Lesiones personales, reclamaciones e indemnizaciones a cargo del contratista y/o la entidad.	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista	Planeación de actividades acordes a cada grupo poblacional; recreacionistas con formación y experiencia exigida; elementos lúdicos en buen estado; póliza de responsabilidad civil extracontractual vigente.	1	2	3	Riesgo Bajo	SI	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Verificación por la supervisión de las condiciones de seguridad en cada jornada.
4	General	Externo	**Selección**	Económico	Presentación de ofertas artificialmente bajas.	Dificultad para ejecutar un contrato cuyos valores no corresponden a la realidad del mercado; incumplimiento del objeto contractual.	1	2	3	Riesgo Bajo	Entidad	Requerimiento al proponente para explicar y sustentar los valores ofertados, so pena de rechazo de la propuesta.	1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Oficina de Contratación	Etapa precontractual	El comité evaluador requerirá la sustentación de los precios ofertados y definirá su aceptación o rechazo.
5	General	Externo	**Ejecución**	Económico	Incremento de precios de los insumos (buñuelo, natilla, bebidas, papelería) por la alta demanda propia de la temporada decembrina.	Posible afectación del equilibrio económico del contrato.	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista	El contratista debe prever en su oferta las condiciones de mercado de la temporada; revisión de solicitudes de restablecimiento del equilibrio solo cuando se acrediten hechos imprevisibles.	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Control del supervisor sobre el cumplimiento de los precios ofertados.

6	General	Externo	**Selección**	Operacional	Colusión entre dos o más oferentes que acuerden de manera fraudulenta que un proponente en particular sea seleccionado.	Violación al principio de selección objetiva y retraso en el proceso de selección.	1	3	4	Riesgo Bajo	Oferente	Pliego con requisitos claros y no restrictivos que garantizan pluralidad de oferentes; manifestación de situaciones de control (Anexo 8); denuncia ante la SIC y demás autoridades.	1	2	3	Riesgo Bajo	SI	Entidad contratante	Al momento del cierre del proceso	Revisión de las ofertas por el comité evaluador y del Anexo 8.
7	General	Externo	**Ejecución**	Regulatorio	Creación de nuevos impuestos o cambios normativos imprevisibles, posteriores al cierre del proceso, que afecten la ecuación financiera del contrato.	Incremento en el costo del contrato por nuevas cargas tributarias.	1	3	4	Riesgo Bajo	Contratista y contratante	Análisis de la solicitud y, si procede, apropiación de recursos por la entidad para cubrir el mayor costo derivado de la nueva carga.	1	1	2	Riesgo Bajo	SI	Entidad contratante	Hasta la liquidación del contrato	Cuantificar el mayor o menor costo por cambios en normas fiscales durante la ejecución.
8	General	Externo	**Ejecución**	Naturaleza	Lluvias u otras condiciones climáticas que impidan realizar las jornadas al aire libre en las fechas programadas.	Reprogramación de jornadas, pérdida de refrigerios y retrasos en la ejecución.	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista y contratante	Programación con alternativas de espacios cubiertos; aviso oportuno de reprogramación por la supervisión; entrega de refrigerios solo con la jornada confirmada.	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Contratista y supervisor	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento de la supervisión a la programación y a las condiciones del clima.
9	Específico	Interno/Externo	**Ejecución**	Financiero - Legal -	Hechos de corrupción durante la ejecución del contrato.	Conflictos jurídicos o económicos, ejecución sin los requerimientos técnicos y pérdida de credibilidad institucional.	2	3	5	Riesgo Medio	Contratista y contratante	Seguimiento a cada etapa de la ejecución; denuncia ante las autoridades competentes; actuaciones administrativas a que haya lugar.	1	2	3	Riesgo Bajo	SI	Contratista y contratante	Hasta la liquidación del contrato	Seguimiento detallado de la ejecución presupuestal, técnica y de calidad.
10	General	Externo	**Ejecución**	Operacional	Insuficiencia o desabastecimiento de proveedores de alimentos e impresos por la alta demanda de la temporada decembrina.	Retraso en la entrega de refrigerios y volantes y en el desarrollo de las jornadas.	**2**	**2**	**4**	**Riesgo Bajo**	Contratista	El contratista debe garantizar con anticipación sus proveedores y la capacidad de producción para atender las cantidades contratadas.	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Contratista	Inicio y durante la ejecución del contrato	Verificación del supervisor de la disponibilidad de los bienes antes de cada jornada.
11	Específico	Externo	**Ejecución**	Operacional	Entrega tardía o incompleta de refrigerios, volantes o recreacionistas en el lugar y hora fijados por la supervisión.	Afectación de las jornadas pedagógicas y de la cobertura de la campaña.	2	3	5	**Riesgo Medio**	Contratista	Cronograma de entregas acordado con la supervisión; personal y transporte suficientes; aplicación de multas en caso de incumplimiento.	1	2	3	Riesgo Bajo	SI	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Control de entregas mediante planillas y registro fotográfico.
12	Específico	Externo	**Ejecución**	Operacional	Errores de contenido o diseño en los volantes informativos, o impresión sin la aprobación previa de la supervisión.	Divulgación de información incorrecta a la comunidad, reimpresión del material y retrasos en la campaña.	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista	Presentación de los diseños al supervisor antes de la impresión; impresión solo con aprobación escrita; reimpresión a cargo del contratista si no cumple lo aprobado.	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Contratista	Antes de la impresión de los volantes	Revisión y aprobación escrita de los diseños por el supervisor.
13	General	Externo	**Ejecución**	Financiero	Incumplimiento en el pago de salarios, honorarios o aportes a seguridad social del personal (recreacionistas y demás personal).	Reclamaciones laborales, suspensión del contrato y afectación de la ejecución.	2	2	4	Riesgo Bajo	Contratista	Exigencia de la afiliación y pago de aportes del personal antes de cada pago; garantía de pago de salarios y prestaciones sociales.	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Verificación del supervisor de las planillas de aportes antes de autorizar pagos.
14	General	Externo	**Ejecución**	Operacional	Daños a terceros o a bienes públicos y privados durante el desarrollo de las jornadas.	Indemnizaciones y procesos prejudiciales o judiciales.	2	2	4	**Riesgo Bajo**	Contratista	Póliza de responsabilidad civil extracontractual vigente; supervisión de las condiciones de los lugares de las jornadas.	1	1	2	Riesgo Bajo	NO	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Inspección, revisión y supervisión.
15	Específico	Interno/Externo	**Contratación**	Operacional	Demora en la suscripción del contrato, la expedición o aprobación de las garantías y la firma del acta de inicio, que reduzca el tiempo para ejecutar las jornadas antes del 31 de diciembre de 2026.	No ejecución de la totalidad de las jornadas de la campaña dentro de la temporada decembrina.	**2**	**3**	**5**	Riesgo Medio	Contratista y contratante	Cumplimiento estricto del cronograma del proceso; entrega oportuna de garantías por el contratista; aprobación inmediata por la Oficina de Contratación.	1	2	3	Riesgo Bajo	SI	Contratista y Oficina de Contratación	Al inicio del contrato	Seguimiento a los términos de perfeccionamiento y legalización del contrato.

VALERIA NOVOA PLATA
Secretaria de Gobierno

Sede Principal Calle 14 No. 21-32 - Barrio Cooperativo. Línea PBX: 3203509652. Línea Gratuita: 018000112996. Correo Electrónico: contactenos@acacias.gov.co Código postal: 507001. Página Web: www.acacias.gov.co.