Outlook

**RV: VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3 NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.**

**Desde** Shirley Thomas Alvarado <Shirley.Thomas@icbf.gov.co>
**Fecha** Mar 17/11/2026 14:48
**Para** Anggy Nathalia Ferrer Bautista <Anggy.Ferrer@icbf.gov.co>

1 archivo adjunto (563 KB)
MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx;

**Shirley Thomas Alvarado**
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Centro Zonal Yariguies
ICBF Sede Regional Santander
Calle 57 # 27 -105, Barrio Galán
Teléfono: 607 6972100 Ext. 784000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

---

**De:** Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
**Enviado:** miércoles, 4 de noviembre de 2026 15:08
**Para:** Paula Andrea Delgado Barrera <Paula.Delgado@icbf.gov.co>; Yuly Tatiana Ruiz Solano <Yuly.Ruiz@icbf.gov.co>; Shirley Thomas Alvarado <Shirley.Thomas@icbf.gov.co>
**Cc:** Carmen Esther Velez Lopez <carmen.velez@icbf.gov.co>; Carmen Rocio Badillo Ruiz <Carmen.Badillo@icbf.gov.co>; Daidys Gonzalez Iturriago <daidys.gonzalez@icbf.gov.co>; LilianaDelaOsa Manjarres <Liliana.DelaOsa@icbf.gov.co>; Katherine Acosta Corredor <Katherine.Acosta@icbf.gov.co>; Zeudy Esther Iglesias Bayona <Zeudy.Iglesias@icbf.gov.co>; Sandra Milena Gonzalez <SandraMi.Gonzalez@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
**Asunto:** VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3 NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial Saludo para todos.

Remito matriz validada de los seis contratos nuevos de HCB de continuidad de los operadores, para continuar el trámite.

Cordialmente,

**Adriana Martinez Rodriguez**
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Grupo de Prevencion
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1 N # 16 D - 86 Barrio La Juventud, Bucaramanga
Teléfono: 607 6972100
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

---

**De:** Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.Garzoicbf.gov.co>
**Enviado:** miércoles, 4 de noviembre de 2026 14:14
**Para:** Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
**Cc:** Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Angie Nathaly Rojas Gonzalez <Angie.Rojas@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>
**Asunto:** RE: ALCANCE 2: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3 NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

Validación macrofinanciera 6 zonas:

- Zona 1164
- Zona 1179
- Zona 1184
- Zona 1211
- Zona 1218
- Zona 1246

De acuerdo con las instrucciones impartidas mediante los Memorandos con **Radicado No: 20261600000064413 del 22 de mayo de 2026 y** con **Radicado No: 20261600000138593 del 07-10-2026** con asunto: "Orientaciones para la contratación de los servicios de atención a la primera infancia noviembre-diciembre 2026. y, lo establecido en el Manual de Contratación V7, se valida la **MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER**, en los siguientes términos:

La matriz se debe descargar del siguiente enlace:

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

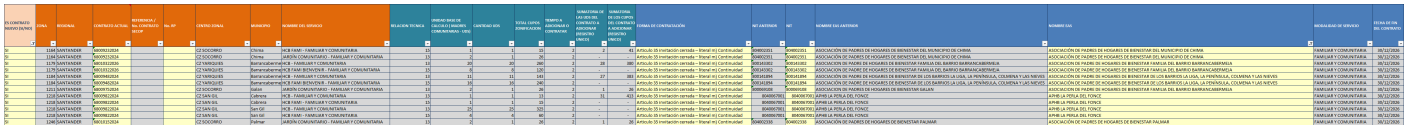
El enlace financiero tiene permisos para descargarla.

**Validación Financiera:**

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados y se encuentra en la traza del correo.

**Validación Macro:**

Total, validados en la matriz **06** contrato para adición, se puede apreciar:



**ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:**

**En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:**

- **No se generan alertas, ningún NIT tiene contratos de aporte vigentes con la dirección regional que superen los 5.000 SMMLV**

**Recomendaciones adicionales:**

Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre la matriz validada compartidas en el enlace

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

Observaciones:

- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.
- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.
- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las

aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.

Agradeciendo la atención prestada

Cordialmente,

**Lady Johanna Garzon Rangel**
Profesional - Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación y sistemas de información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101049
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

---

**De:** Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
**Enviado:** miércoles, 4 de noviembre de 2026 10:01
**Para:** Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>
**Cc:** Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Angie Nathaly Rojas Gonzalez <Angie.Rojas@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
**Asunto:** RV: ALCANCE 2: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3 NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

En atención a las orientaciones impartidas mediante memorando 20261600000138593 del 07 de octubre de 2026, se remite para su revisión y validación la matriz **MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER 6 NUEVOS** de la modalidad Familiar y Comunitaria. La matriz fue diligenciada en la ruta indicada y se adjunta para efectos de trazabilidad.

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

La presente matriz contine **6 zonas para contratos nuevos,** para los cuales, una vez efectuadas las validaciones financieras y contractuales correspondientes, se evidenció que las adiciones acumuladas de los contratos asociados a estas zonas superan el límite máximo del 50% permitido, razón por la cual la continuidad de la prestación del servicio deberá adelantarse mediante la suscripción de **nuevos contratos**.

Es importante precisar que estos procesos corresponden a **contratos de continuidad**, toda vez que la prestación del servicio continuará a cargo de los mismos operadores que actualmente atienden las zonas relacionadas, garantizando así la permanencia y continuidad de la atención a los beneficiarios durante el período noviembre-diciembre de 2026.

- Zona 1164
- Zona 1179
- Zona 1184
- Zona 1211
- Zona 1218
- Zona 1246

Las restantes 4 zonas corresponden a contratos nuevos que se encuentran en proceso de validación de nuevo operador para su trámite.

En consecuencia, agradecemos efectuar la validación macrofinanciera y las verificaciones a que haya lugar sobre las zonas antes mencionadas, con el fin de continuar con los trámites precontractuales y contractuales requeridos para el cierre de la vigencia 2026.

Quedamos atentos a las observaciones y resultados de la validación correspondiente.

Cordialmente,

**Lucy Selenia Suárez Plata**
Profesional Especializada
Directora Regional (E)
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 607 6972100 Ext. 780004
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

---

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

---

**De:** Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>
**Enviado:** lunes, 26 de octubre de 2026 13:19
**Para:** Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
**Cc:** Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Angie Nathaly Rojas Gonzalez <Angie.Rojas@icbf.gov.co>
**Asunto:** RE: ALCANCE: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V2 ADICIONES Y PRORRROGAS O SUSCRIPCION DE NUEVOS CONTRATOS-CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

Alcance 89 contratos de continuidad, pendiente 8 corresponden a contratos nuevos y se encuentran en proceso de verificaron de condiciones para su trámite.

De acuerdo con las instrucciones impartidas mediante los Memorandos con **Radicado No: 20261600000064413 del 22 de mayo de 2026 y** con **Radicado No: 20261600000138593 del 07-10-2026** con asunto: "Orientaciones para la contratación de los servicios de atención a la primera infancia noviembre-diciembre 2026. y, lo establecido en el Manual de Contratación V7, se valida la **MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER**, en los siguientes términos:

La matriz se debe descargar del siguiente enlace:

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

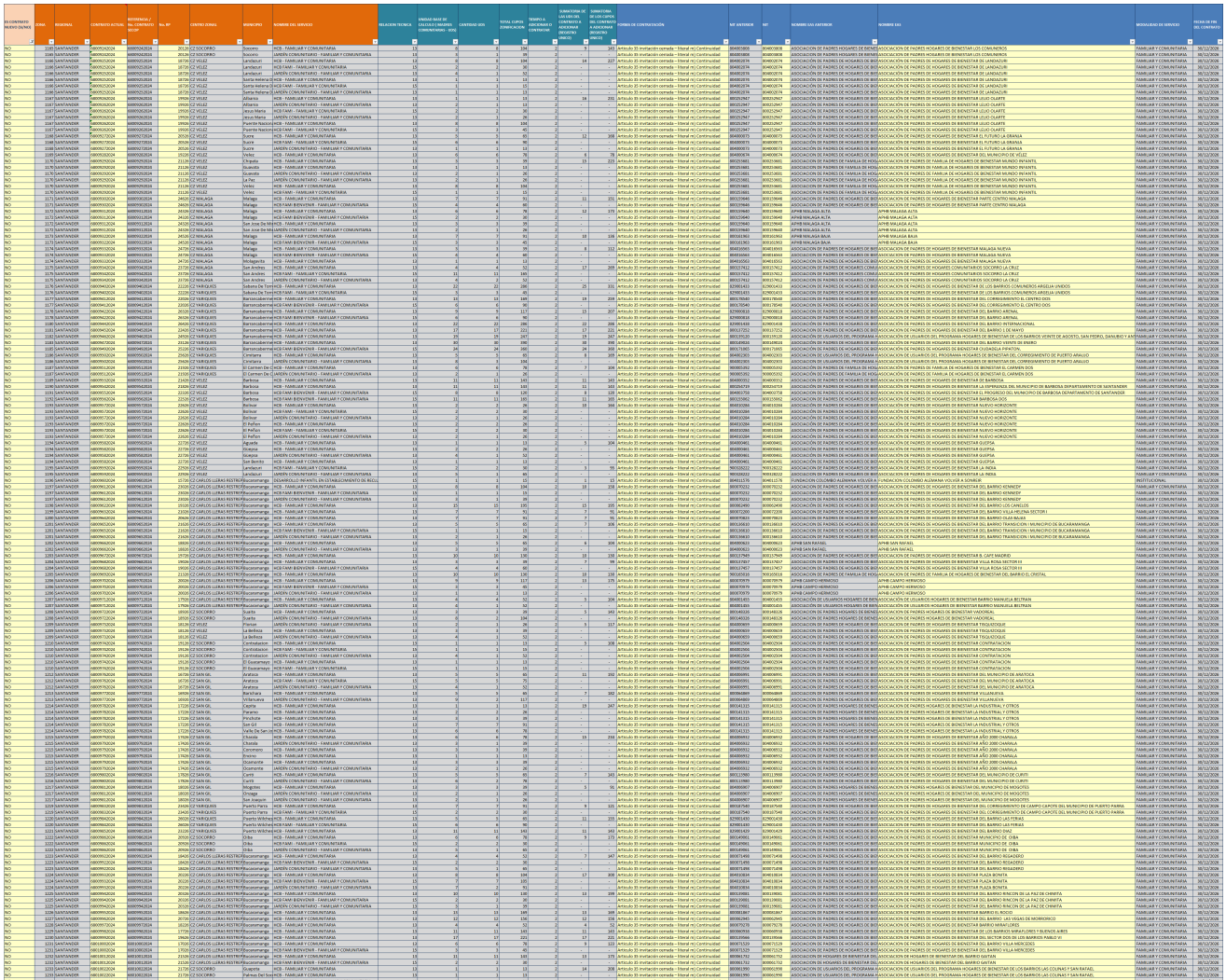
El enlace financiero tiene permisos para descargarla.

**Validación Financiera:**

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados y se encuentra en la traza del correo.

**Validación Macro:**

Total, validados en la matriz **89** contrato para adición, se puede apreciar:



**ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:**

**En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:**

- **No se generan alertas, ningún NIT tiene contratos de aporte vigentes con la dirección regional que superen los 5.000 SMMLV**

**Recomendaciones adicionales:**

Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre la matriz validada compartidas en el enlace

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

Observaciones:

- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.
- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.
- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.

Agradeciendo la atención prestada

Cordialmente,

**Lady Johanna Garzon Rangel**
Profesional - Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación y sistemas de información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101049
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

---

**De:** Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
**Enviado:** sábado, 24 de octubre de 2026 13:18
**Para:** Lady Johanna Garzon Rangel <Lady.GarzonR@icbf.gov.co>; Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>
**Cc:** Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Angela Marsela Segura <Angela.Segura@icbf.gov.co>; Angie Nathaly Rojas Gonzalez <Angie.Rojas@icbf.gov.co>; Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>
**Asunto:** Fw: ALCANCE: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V2 ADICIONES Y PRORRROGAS O SUSCRIPCION DE NUEVOS CONTRATOS-CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

De manera atenta, nos permitimos solicitar validación de la matriz contractual, teniendo en cuenta los ajustes efectuados con posterioridad a la validación solicitada el pasado 20 de octubre. Se remite para su revisión y validación la matriz **MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V3**. La matriz fue diligenciada en la ruta indicada y se adjunta para efectos de trazabilidad.

MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER.xlsx

La presente matriz contine **89 contratos para adición y prórroga.** Los restantes 8 corresponden a contratos nuevos y se encuentran en proceso de verificaron de condiciones para su trámite.

**Ajustes y observaciones identificadas**

- Ajuste y redistribución de inejecuciones en los contratos a los cuales se les realizaron modificaciones de unidades de servicio, de acuerdo con lo informado en la trazabilidad remitida previamente por la Regional.
- Actualización de pólizas en diez (10) contratos del Centro Zonal Socorro, ajustando los valores conforme a los requerimientos identificados durante la revisión financiera.
- Ajustes de integralidad y modificación del valor de póliza en cinco (5) contratos, con el fin de reflejar adecuadamente las necesidades de financiación y los costos asociados a la prestación del servicio.

En atención a lo anterior, agradecemos realizar la validación correspondiente sobre la versión actualizada de la matriz, con el fin de continuar oportunamente con los trámites precontractuales y contractuales requeridos para garantizar la continuidad de la atención durante la vigencia 2026.

Quedamos atentos a sus observaciones y resultado de la validación

Cordialmente,

**Lucy Selenia Suárez Plata**
Profesional Especializada
Directora Regional (E)
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud
Teléfono: 606 6972100 Ext. 780004
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.

**De:** Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>
**Enviado:** miércoles, 21 de octubre de 2026 21:48
**Para:** Luz Stella Diaz Suarez <Luz.Diaz@icbf.gov.co>; Lucy Selenia Suarez Plata <Lucy.Suarez@icbf.gov.co>
**Cc:** Norman Giovanni Herrera Caicedo <Norman.Herrera@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Nasly Teresa Hoyos Agamez <Nasly.Hoyos@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>
**Asunto:** RV: SOLICITUD VALIDACION MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_SANTANDER V2 ADICIONES Y PRORRROGAS O SUSCRIPCION DE NUEVOS CONTRATOS- CIERRE VIGENCIA 2026.

Cordial saludo,

En concordancia con el marco orientador para la suscripción y ejecución de los contratos de aportes vigentes, originados bajo los **Memorandos Radicados Nos. 02416000000166333 del 12 de diciembre de 2024 y 202616000000012473 del 6 de febrero de 2026**, y dando estricta aplicación a las *«Orientaciones para la contratación de los servicios de atención a la primera infancia (noviembre - diciembre 2026)»* emitidas mediante el **Memorando Radicado No. 202616000000138593 del 7 de octubre de 2026** por la Dirección de Primera Infancia del ICBF, se adelantó la verificación macrofinanciera, y lo establecido en el "Manual de Contratación V7.", se procedió a realizar una verificación macro financiera y generación de alertas sobre las matrices **MATRIZ_CONTRATOS_HCB_10102026_MAGDALENA,** en términos de:

La matriz se debe descargar del siguiente repositorio:

SANTANDER

**Validación Financiera:**

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados y se encuentra en la traza del correo.

**Validación Macro:** Total validados en la matriz **96 contratos:**

| ES CONTRATO NUEVO (SI/NO) | ZONA | REGIONAL | CONTRATO ACTUAL | REFERENCIA / No. CONTRATO SECOP | No. RP | CENTRO ZONAL | MUNICIPIO | NOMBRE DEL SERVICIO |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NO | 1165 | SANTANDER | 68009242024 | 68009242024 | 20126 | CZ SOCORRO | Socorro | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1165 | SANTANDER | 68009242024 | 68009242024 | 20126 | CZ SOCORRO | Socorro | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1166 | SANTANDER | 68009252024 | 68009252024 | 18726 | CZ VELEZ | Landazuri | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1166 | SANTANDER | 68009252024 | 68009252024 | 18726 | CZ VELEZ | Landazuri | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1166 | SANTANDER | 68009252024 | 68009252024 | 18726 | CZ VELEZ | Landazuri | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1166 | SANTANDER | 68009252024 | 68009252024 | 18726 | CZ VELEZ | Santa Helena Del Opon | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1166 | SANTANDER | 68009252024 | 68009252024 | 18726 | CZ VELEZ | Santa Helena Del Opon | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1166 | SANTANDER | 68009252024 | 68009252024 | 18726 | CZ VELEZ | Santa Helena Del Opon | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1167 | SANTANDER | 68009262024 | 68009262024 | 19926 | CZ VELEZ | Albania | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1167 | SANTANDER | 68009262024 | 68009262024 | 19926 | CZ VELEZ | Albania | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1167 | SANTANDER | 68009262024 | 68009262024 | 19926 | CZ VELEZ | Jesus Maria | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1167 | SANTANDER | 68009262024 | 68009262024 | 19926 | CZ VELEZ | Jesus Maria | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NO | 1167 | SANTANDER | 68009262024 | 68009262024 | 19926 | CZ VELEZ | Puente Nacional | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1167 | SANTANDER | 68009262024 | 68009262024 | 19926 | CZ VELEZ | Puente Nacional | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1168 | SANTANDER | 68009272024 | 68009272024 | 20526 | CZ VELEZ | Sucre | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1168 | SANTANDER | 68009272024 | 68009272024 | 20526 | CZ VELEZ | Sucre | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1168 | SANTANDER | 68009272024 | 68009272024 | 20526 | CZ VELEZ | Sucre | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1169 | SANTANDER | 68009282024 | 68009282024 | 19226 | CZ VELEZ | Velez | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1170 | SANTANDER | 68009292024 | 68009292024 | 21126 | CZ VELEZ | Chipata | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1170 | SANTANDER | 68009292024 | 68009292024 | 21126 | CZ VELEZ | Guavata | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1170 | SANTANDER | 68009292024 | 68009292024 | 21126 | CZ VELEZ | Guavata | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1170 | SANTANDER | 68009292024 | 68009292024 | 21126 | CZ VELEZ | La Paz | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1170 | SANTANDER | 68009292024 | 68009292024 | 21126 | CZ VELEZ | Velez | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1170 | SANTANDER | 68009292024 | 68009292024 | 21126 | CZ VELEZ | Velez | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1171 | SANTANDER | 68009302024 | 68009302024 | 24626 | CZ MALAGA | Malaga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1171 | SANTANDER | 68009302024 | 68009302024 | 24626 | CZ MALAGA | Malaga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1172 | SANTANDER | 68009312024 | 68009312024 | 24326 | CZ MALAGA | Malaga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1172 | SANTANDER | 68009312024 | 68009312024 | 24326 | CZ MALAGA | Malaga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1172 | SANTANDER | 68009312024 | 68009312024 | 24326 | CZ MALAGA | San Jose De Miranda | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1172 | SANTANDER | 68009312024 | 68009312024 | 24326 | CZ MALAGA | San Jose De Miranda | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1173 | SANTANDER | 68009322024 | 68009322024 | 24526 | CZ MALAGA | Malaga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1173 | SANTANDER | 68009322024 | 68009322024 | 24526 | CZ MALAGA | Malaga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1174 | SANTANDER | 68009332024 | 68009332024 | 24726 | CZ MALAGA | Malaga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1174 | SANTANDER | 68009332024 | 68009332024 | 24726 | CZ MALAGA | Malaga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1174 | SANTANDER | 68009332024 | 68009332024 | 24726 | CZ MALAGA | Molagavita | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1175 | SANTANDER | 68009342024 | 68009342024 | 23726 | CZ MALAGA | San Andres | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1175 | SANTANDER | 68009342024 | 68009342024 | 23726 | CZ MALAGA | San Andres | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1175 | SANTANDER | 68009342024 | 68009342024 | 23726 | CZ MALAGA | San Andres | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1176 | SANTANDER | 68009402024 | 68009402024 | 22226 | CZ YARIQUIES | Sabana De Torres | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1176 | SANTANDER | 68009402024 | 68009402024 | 22226 | CZ YARIQUIES | Sabana De Torres | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1177 | SANTANDER | 68009412024 | 68009412024 | 22026 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1177 | SANTANDER | 68009412024 | 68009412024 | 22026 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1178 | SANTANDER | 68009422024 | 68009422024 | 26326 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1178 | SANTANDER | 68009422024 | 68009422024 | 26326 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1180 | SANTANDER | 68009442024 | 68009442024 | 26426 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1181 | SANTANDER | 68009452024 | 68009452024 | 22426 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1182 | SANTANDER | 68009462024 | 68009462024 | 24926 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1183 | SANTANDER | 68009472024 | 68009472024 | 23126 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1185 | SANTANDER | 68009492024 | 68009492024 | 25226 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1186 | SANTANDER | 68009502024 | 68009502024 | 25626 | CZ YARIQUIES | Cimitarra | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1186 | SANTANDER | 68009502024 | 68009502024 | 25626 | CZ YARIQUIES | Cimitarra | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1187 | SANTANDER | 68009512024 | 68009512024 | 21926 | CZ YARIQUIES | El Carmen De Chucuri | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1187 | SANTANDER | 68009512024 | 68009512024 | 21926 | CZ YARIQUIES | El Carmen De Chucuri | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1188 | SANTANDER | 68009522024 | 68009522024 | 22126 | CZ VELEZ | Barbosa | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1188 | SANTANDER | 68009522024 | 68009522024 | 22126 | CZ VELEZ | Barbosa | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1189 | SANTANDER | 68009532024 | 68009532024 | 21426 | CZ VELEZ | Barbosa | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1190 | SANTANDER | 68009542024 | 68009542024 | 21826 | CZ VELEZ | Barbosa | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1191 | SANTANDER | 68009552024 | 68009552024 | 22326 | CZ VELEZ | Barbosa | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1192 | SANTANDER | 68009562024 | 68009562024 | 22526 | CZ VELEZ | Barbosa | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1193 | SANTANDER | 68009572024 | 68009572024 | 22626 | CZ VELEZ | Bolivar | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1193 | SANTANDER | 68009572024 | 68009572024 | 22626 | CZ VELEZ | Bolivar | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1193 | SANTANDER | 68009572024 | 68009572024 | 22626 | CZ VELEZ | Bolivar | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1193 | SANTANDER | 68009572024 | 68009572024 | 22626 | CZ VELEZ | El Peñon | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1193 | SANTANDER | 68009572024 | 68009572024 | 22626 | CZ VELEZ | El Peñon | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1193 | SANTANDER | 68009572024 | 68009572024 | 22626 | CZ VELEZ | El Peñon | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1194 | SANTANDER | 68009582024 | 68009582024 | 22726 | CZ VELEZ | Aguada | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1194 | SANTANDER | 68009582024 | 68009582024 | 22726 | CZ VELEZ | Güepsa | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1194 | SANTANDER | 68009582024 | 68009582024 | 22726 | CZ VELEZ | Güepsa | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1194 | SANTANDER | 68009582024 | 68009582024 | 22726 | CZ VELEZ | San Benito | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1195 | SANTANDER | 68009592024 | 68009592024 | 22926 | CZ VELEZ | Landazuri | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1195 | SANTANDER | 68009592024 | 68009592024 | 22926 | CZ VELEZ | Landazuri | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1196 | SANTANDER | 68009602024 | 68009602024 | 15726 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | DESARROLLO INFANTIL EN ESTABLECIMIENTO DE |
| NO | 1197 | SANTANDER | 68009612024 | 68009612024 | 23026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1197 | SANTANDER | 68009612024 | 68009612024 | 23026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1197 | SANTANDER | 68009612024 | 68009612024 | 23026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1198 | SANTANDER | 68009622024 | 68009622024 | 19326 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1199 | SANTANDER | 68009632024 | 68009632024 | 21026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1200 | SANTANDER | 68009642024 | 68009642024 | 20626 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1201 | SANTANDER | 68009652024 | 68009652024 | 21626 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1201 | SANTANDER | 68009652024 | 68009652024 | 21626 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1201 | SANTANDER | 68009652024 | 68009652024 | 21626 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1202 | SANTANDER | 68009662024 | 68009662024 | 18826 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1202 | SANTANDER | 68009662024 | 68009662024 | 18826 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1203 | SANTANDER | 68009672024 | 68009672024 | 19726 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NO | 1204 | SANTANDER | 68009682024 | 68009682024 | 19026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1204 | SANTANDER | 68009682024 | 68009682024 | 19026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1205 | SANTANDER | 68009692024 | 68009692024 | 21326 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1206 | SANTANDER | 68009702024 | 68009702024 | 20026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1206 | SANTANDER | 68009702024 | 68009702024 | 20026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1206 | SANTANDER | 68009702024 | 68009702024 | 20026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1207 | SANTANDER | 68009712024 | 68009712024 | 17926 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1207 | SANTANDER | 68009712024 | 68009712024 | 17926 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1208 | SANTANDER | 68009722024 | 68009722024 | 18926 | CZ SOCORRO | Suaita | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1208 | SANTANDER | 68009722024 | 68009722024 | 18926 | CZ SOCORRO | Suaita | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1209 | SANTANDER | 68009732024 | 68009732024 | 18126 | CZ VELEZ | Florian | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1209 | SANTANDER | 68009732024 | 68009732024 | 18126 | CZ VELEZ | La Belleza | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1209 | SANTANDER | 68009732024 | 68009732024 | 18126 | CZ VELEZ | La Belleza | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1210 | SANTANDER | 68009742024 | 68009742024 | 19126 | CZ SOCORRO | Contratacion | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1210 | SANTANDER | 68009742024 | 68009742024 | 19126 | CZ SOCORRO | Contratacion | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1210 | SANTANDER | 68009742024 | 68009742024 | 19126 | CZ SOCORRO | Contratacion | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1210 | SANTANDER | 68009742024 | 68009742024 | 19126 | CZ SOCORRO | El Guacamayo | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1210 | SANTANDER | 68009742024 | 68009742024 | 19126 | CZ SOCORRO | El Guacamayo | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1212 | SANTANDER | 68009762024 | 68009762024 | 16726 | CZ SAN GIL | Aratoca | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1212 | SANTANDER | 68009762024 | 68009762024 | 16726 | CZ SAN GIL | Aratoca | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1212 | SANTANDER | 68009762024 | 68009762024 | 16726 | CZ SAN GIL | Aratoca | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1213 | SANTANDER | 68009772024 | 68009772024 | 16926 | CZ SAN GIL | Barichara | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1213 | SANTANDER | 68009772024 | 68009772024 | 16926 | CZ SAN GIL | Villanueva | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1214 | SANTANDER | 68009782024 | 68009782024 | 17226 | CZ SAN GIL | Cepita | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1214 | SANTANDER | 68009782024 | 68009782024 | 17226 | CZ SAN GIL | Paramo | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1214 | SANTANDER | 68009782024 | 68009782024 | 17226 | CZ SAN GIL | Pinchote | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1214 | SANTANDER | 68009782024 | 68009782024 | 17226 | CZ SAN GIL | San Gil | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1214 | SANTANDER | 68009782024 | 68009782024 | 17226 | CZ SAN GIL | Valle De San Jose | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1215 | SANTANDER | 68009792024 | 68009792024 | 17426 | CZ SAN GIL | Charala | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1215 | SANTANDER | 68009792024 | 68009792024 | 17426 | CZ SAN GIL | Charala | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1215 | SANTANDER | 68009792024 | 68009792024 | 17426 | CZ SAN GIL | Coromoro | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1215 | SANTANDER | 68009792024 | 68009792024 | 17426 | CZ SAN GIL | Encino | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1215 | SANTANDER | 68009792024 | 68009792024 | 17426 | CZ SAN GIL | Ocamonte | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1215 | SANTANDER | 68009792024 | 68009792024 | 17426 | CZ SAN GIL | Ocamonte | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1216 | SANTANDER | 68009802024 | 68009802024 | 17826 | CZ SAN GIL | Curiti | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1216 | SANTANDER | 68009802024 | 68009802024 | 17826 | CZ SAN GIL | Curiti | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1217 | SANTANDER | 68009812024 | 68009812024 | 18026 | CZ SAN GIL | Mogotes | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1217 | SANTANDER | 68009812024 | 68009812024 | 18026 | CZ SAN GIL | Onzaga | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1217 | SANTANDER | 68009812024 | 68009812024 | 18026 | CZ SAN GIL | San Joaquin | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1218 | SANTANDER | 68009822024 | 68009822024 | 18326 | CZ SAN GIL | Cabrera | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1218 | SANTANDER | 68009822024 | 68009822024 | 18326 | CZ SAN GIL | Cabrera | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1218 | SANTANDER | 68009822024 | 68009822024 | 18326 | CZ SAN GIL | San Gil | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1218 | SANTANDER | 68009822024 | 68009822024 | 18326 | CZ SAN GIL | San Gil | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1219 | SANTANDER | 68009832024 | 68009832024 | 23426 | CZ YARIQUIES | Puerto Parra | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1219 | SANTANDER | 68009832024 | 68009832024 | 23426 | CZ YARIQUIES | Puerto Parra | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1220 | SANTANDER | 68009842024 | 68009842024 | 26026 | CZ YARIQUIES | Puerto Wilches | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1220 | SANTANDER | 68009842024 | 68009842024 | 26026 | CZ YARIQUIES | Puerto Wilches | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1221 | SANTANDER | 68009852024 | 68009852024 | 23226 | CZ YARIQUIES | Puerto Wilches | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1222 | SANTANDER | 68009862024 | 68009862024 | 20926 | CZ SOCORRO | Oiba | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1222 | SANTANDER | 68009862024 | 68009862024 | 20926 | CZ SOCORRO | Oiba | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1222 | SANTANDER | 68009862024 | 68009862024 | 20926 | CZ SOCORRO | Oiba | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1223 | SANTANDER | 68009922024 | 68009922024 | 18426 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1223 | SANTANDER | 68009922024 | 68009922024 | 18426 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1223 | SANTANDER | 68009922024 | 68009922024 | 18426 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1224 | SANTANDER | 68009932024 | 68009932024 | 20226 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1224 | SANTANDER | 68009932024 | 68009932024 | 20226 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1224 | SANTANDER | 68009932024 | 68009932024 | 20226 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1225 | SANTANDER | 68009942024 | 68009942024 | 20326 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1225 | SANTANDER | 68009942024 | 68009942024 | 20326 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1225 | SANTANDER | 68009942024 | 68009942024 | 20326 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1226 | SANTANDER | 68009952024 | 68009952024 | 18626 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1227 | SANTANDER | 68009962024 | 68009962024 | 20726 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1228 | SANTANDER | 68009972024 | 68009972024 | 18226 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1229 | SANTANDER | 68009982024 | 68009982024 | 17726 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1230 | SANTANDER | 68009992024 | 68009992024 | 19626 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1231 | SANTANDER | 6,8001E+11 | 6,8001E+11 | 17026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1231 | SANTANDER | 68010002024 | 68010002024 | 17026 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1232 | SANTANDER | 6,8001E+11 | 6,8001E+11 | 21526 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1232 | SANTANDER | 68010012024 | 68010012024 | 21526 | CZ CARLOS LLERAS RESTREPO | Bucaramanga | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1233 | SANTANDER | 6,8001E+11 | 6,8001E+11 | 21726 | CZ SOCORRO | Guapota | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1233 | SANTANDER | 68010022024 | 68010022024 | 21726 | CZ SOCORRO | Palmas Del Socorro | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1233 | SANTANDER | 68010022024 | 68010022024 | 21726 | CZ SOCORRO | Simacota | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NO | 1233 | SANTANDER | 68010022024 | 68010022024 | 21726 | CZ SOCORRO | Socorro | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1234 | SANTANDER | 68010032024 | 68010032024 | 10626 | CZ ANTONIA SANTOS | Giron | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1235 | SANTANDER | 68010042024 | 68010042024 | 11126 | CZ ANTONIA SANTOS | Giron | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1235 | SANTANDER | 68010042024 | 68010042024 | 11126 | CZ ANTONIA SANTOS | Giron | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1236 | SANTANDER | 68010052024 | 68010052024 | 11726 | CZ ANTONIA SANTOS | Giron | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1237 | SANTANDER | 68010062024 | 68010062024 | 12026 | CZ ANTONIA SANTOS | San Vicente De Chucuri | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1237 | SANTANDER | 68010062024 | 68010062024 | 12026 | CZ ANTONIA SANTOS | San Vicente De Chucuri | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1238 | SANTANDER | 68010072024 | 68010072024 | 14626 | CZ FLORIDABLANCA | Piedecuesta | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1239 | SANTANDER | 68010082024 | 68010082024 | 23826 | CZ MALAGA | Capitanejo | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1239 | SANTANDER | 68010082024 | 68010082024 | 23826 | CZ MALAGA | Capitanejo | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1239 | SANTANDER | 68010082024 | 68010082024 | 23826 | CZ MALAGA | Capitanejo | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1239 | SANTANDER | 68010082024 | 68010082024 | 23826 | CZ MALAGA | San Miguel | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1239 | SANTANDER | 68010082024 | 68010082024 | 23826 | CZ MALAGA | San Miguel | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1240 | SANTANDER | 68010092024 | 68010092024 | 24026 | CZ MALAGA | Carcasi | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1240 | SANTANDER | 68010092024 | 68010092024 | 24026 | CZ MALAGA | Carcasi | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1240 | SANTANDER | 68010092024 | 68010092024 | 24026 | CZ MALAGA | Carcasi | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1241 | SANTANDER | 68010102024 | 68010102024 | 24126 | CZ MALAGA | Cerrito | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1241 | SANTANDER | 68010102024 | 68010102024 | 24126 | CZ MALAGA | Cerrito | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1241 | SANTANDER | 68010102024 | 68010102024 | 24126 | CZ MALAGA | Cerrito | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1242 | SANTANDER | 68010112024 | 68010112024 | 23526 | CZ MALAGA | Concepcion | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1242 | SANTANDER | 68010112024 | 68010112024 | 23526 | CZ MALAGA | Concepcion | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1242 | SANTANDER | 68010112024 | 68010112024 | 23526 | CZ MALAGA | Concepcion | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1243 | SANTANDER | 68010122024 | 68010122024 | 23626 | CZ MALAGA | Enciso | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1243 | SANTANDER | 68010122024 | 68010122024 | 23626 | CZ MALAGA | Enciso | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1243 | SANTANDER | 68010122024 | 68010122024 | 23626 | CZ MALAGA | Enciso | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1244 | SANTANDER | 68010132024 | 68010132024 | 24226 | CZ MALAGA | Guaca | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1244 | SANTANDER | 68010132024 | 68010132024 | 24226 | CZ MALAGA | Guaca | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1244 | SANTANDER | 68010132024 | 68010132024 | 24226 | CZ MALAGA | Guaca | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1245 | SANTANDER | 68010142024 | 68010142024 | 23926 | CZ MALAGA | Macaravita | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1245 | SANTANDER | 68010142024 | 68010142024 | 23926 | CZ MALAGA | Macaravita | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1245 | SANTANDER | 68010142024 | 68010142024 | 23926 | CZ MALAGA | Macaravita | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1247 | SANTANDER | 68010162024 | 68010162024 | 21226 | CZ SOCORRO | Guadalupe | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1247 | SANTANDER | 68010162024 | 68010162024 | 21226 | CZ SOCORRO | Guadalupe | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1248 | SANTANDER | 68010452024 | 68010452024 | 25326 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1248 | SANTANDER | 68010452024 | 68010452024 | 25326 | CZ YARIQUIES | Barrancabermeja | HCB FAMI BIENVENIR - FAMILIAR Y COMUNITARI |
| NO | 1249 | SANTANDER | 68010462024 | 68010462024 | 15426 | CZ FLORIDABLANCA | Betulia | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1249 | SANTANDER | 68010462024 | 68010462024 | 15426 | CZ FLORIDABLANCA | Betulia | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1249 | SANTANDER | 68010462024 | 68010462024 | 15426 | CZ FLORIDABLANCA | Zapatoca | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1250 | SANTANDER | 68010472024 | 68010472024 | 25426 | CZ YARIQUIES | Puerto Wilches | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1250 | SANTANDER | 68010472024 | 68010472024 | 25426 | CZ YARIQUIES | Puerto Wilches | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1251 | SANTANDER | 68010482024 | 68010482024 | 25126 | CZ YARIQUIES | Sabana De Torres | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1251 | SANTANDER | 68010482024 | 68010482024 | 25126 | CZ YARIQUIES | Sabana De Torres | HCB FAMI - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1252 | SANTANDER | 68010502024 | 68010502024 | 14826 | CZ FLORIDABLANCA | Floridablanca | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |
| NO | 1252 | SANTANDER | 68010502024 | 68010502024 | 14826 | CZ FLORIDABLANCA | Floridablanca | JARDÍN COMUNITARIO - FAMILIAR Y COMUNITAI |
| NO | 1253 | SANTANDER | 68010512024 | 68010512024 | 15026 | CZ FLORIDABLANCA | Floridablanca | HCB - FAMILIAR Y COMUNITARIA |