INFORME EJECUTIVO DE SUPERVISIÓN

CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No. CPS-298-2026	
CONTRATANTE	ALCALDIA MUNICIPAL DE ZARAGOZA ANTIOQUIA
CONTRATISTA	GUSTAVO ADRIAN MORENO AYALA CC. 11830783 de Lloro, Choco
CEDULA – NIT	11830783 de Lloro, Choco
OBJETO	PRESTAR DE MANERA AUTÓNOMA E INDEPENDIENTE LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJDOR SOCIAL PARA BRINDAR APOYO EN EL DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS PROGRAMAS Y ACTIVIDADES ADELANTADAS POR LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DEL ZARAGOZA"
VALOR CONTRATADO	DIECISEIS MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y DOS MIL PESOS M/L ($16.752.000)
DURACION CONTRATO	EL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO SERÁ HASTA EL 30 DE NOVIEMBRE DE 2026, CONTADOS A PARTIR DE LA FECHA DEL ACTA DE INICIO QUE SUSCRIBA EL CONTRATISTA Y EL SUPERVISOR
SUPERVISOR	SECRETARIA GENERAL Y DE GOBIERNO
LAPSO DE SUPERVISION	MES DE NOVIEMBRE DE 2026
OBLIGACIONES CONTRACTUALES	**OBLIGACIONES CONTRACTUALES** 1. Diseñar y proponer metodologías para el desarrollo de proyectos, programas y actividades sociales de las diferentes dependencias de la Alcaldía. 2. Brindar acompañamiento técnico y social en la implementación de programas comunitarios, garantizando la pertinencia y enfoque diferencial (población vulnerable, mujeres, jóvenes, adultos mayores, personas con discapacidad, comunidades étnicas, etc.). 3. Realizar procesos de seguimiento y evaluación a las actividades ejecutadas, elaborando informes periódicos con resultados, hallazgos y recomendaciones de mejora. 4. Facilitar espacios de participación ciudadana, reuniones comunitarias, talleres y jornadas de socialización que promuevan la inclusión y el fortalecimiento del tejido social. 5. Levantar diagnósticos sociales que permitan identificar necesidades prioritarias de la comunidad y articularlas con los proyectos de la administración municipal. 6. Apoyar la formulación y gestión de proyectos sociales, contribuyendo a la elaboración de planes, indicadores de resultado e informes técnicos requeridos por la Alcaldía. 7. Mantener coordinación constante con las dependencias municipales involucradas, garantizando la articulación institucional y el cumplimiento de los objetivos. 8. Entregar productos e informes de avance en los tiempos establecidos por la supervisión del contrato, con evidencias del trabajo realizado (actas, registros fotográficos, listados de asistencia, entre otros).

9. Guardar confidencialidad respecto a la información sensible o reservada a la que tenga acceso durante la ejecución del contrato 10. Cumplir con las normas de bioseguridad y seguridad laboral, así como con los lineamientos administrativos y éticos de la Alcaldía Municipal de Zaragoza.
11. Coadyuvar con el apoyo a la supervisión de eventuales contratos cuando sea necesario, atendiendo a su profesión u oficio.
12. Todas las actividades derivadas del objeto contractual que tengan relación con el cumplimiento del Plan De Desarrollo Municipal y los planes de acción.
13. Todas las actividades derivadas del objeto contractual que tengan relación con el cumplimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.
14. Las demás inherentes y relacionadas directa o indirectamente con el objeto contractual.
15. Las designadas por el supervisor que tengan que ver con el objeto contractual.
16. Coadyuvar en lo que tenga que ver con su formación, profesión u oficios a actividades relacionadas con su perfil, que se desarrollen por la alcaldía municipal.

ACTIVIDADES REALIZADAS

1-Durante el periodo correspondiente, se participó en una **reunión virtual de socialización** convocada por la **Fundación Pazcifico Films Internacional y el Grupo Benkox,** en la cual se presentó la iniciativa denominada **"Benkox Emprende",** orientada al fortalecimiento y promoción del crecimiento de emprendimientos, empresas y organizaciones pertenecientes a comunidades **NARP (Negros, Afrocolombianos, Raizales y Palenqueros)** en el departamento de Antioquia. El espacio tuvo como propósito dar a conocer a los representantes de los entes territoriales las características, objetivos y alcances de la iniciativa, destacando la importancia de generar mecanismos de articulación institucional que permitan identificar, visibilizar y fortalecer las capacidades productivas, empresariales y organizativas existentes en los territorios.
2- Se realizó **visitas de acompañamiento familiares**, con el propósito de desarrollar orientación psicosocial enfocada en el **manejo adecuado de las emociones.** Durante el encuentro se brindaron herramientas prácticas para favorecer el reconocimiento, expresión y regulación emocional, promoviendo estrategias de afrontamiento frente a situaciones que puedan generar estrés, frustración, enojo, tristeza o preocupación. Asimismo, se propició un espacio de diálogo y reflexión en su núcleo familiar, orientado al fortalecimiento de la comunicación asertiva, la escucha activa y la identificación de alternativas saludables para gestionar las emociones en la vida cotidiana. La intervención buscó fortalecer los recursos personales y familiares, favoreciendo relaciones basadas en el respeto, la comprensión y el apoyo mutuo.
3- Durante el desarrollo de la actividad se abordó la familia como un espacio fundamental para el desarrollo integral de sus miembros, resaltando que los vínculos afectivos se fortalecen mediante acciones cotidianas como escuchar de manera activa, expresar sentimientos y emociones, compartir tiempo de calidad, reconocer los logros de los demás, brindar apoyo en momentos de dificultad y resolver las diferencias mediante el diálogo. De igual manera, se generó un espacio participativo en el que los asistentes pudieron reflexionar sobre las

	dinámicas presentes en sus hogares, identificando aquellas prácticas que favorecen la convivencia familiar y aquellas que pueden generar distanciamiento, conflictos o dificultades en la comunicación. La orientación permitió reconocer que, en algunas familias, las responsabilidades laborales, educativas y económicas, así como las dificultades propias de la convivencia, pueden reducir los espacios destinados al diálogo y al encuentro familiar. En este sentido, se promovió la importancia de recuperar momentos de interacción cotidiana que permitan fortalecer la confianza y el sentido de pertenencia dentro del hogar. La actividad generó un impacto positivo en las familias participantes, principalmente porque permitió **sensibilizar sobre la importancia de expresar afecto y fortalecer las relaciones interpersonales al interior del hogar**. La reflexión desarrollada favoreció el reconocimiento de que pequeños cambios en las prácticas familiares pueden contribuir significativamente a mejorar la convivencia y el bienestar emocional. Como resultado de la charla, se promovió una mayor conciencia frente a la necesidad de establecer una comunicación más respetuosa y cercana entre padres, madres, cuidadores, hijos y demás integrantes del núcleo familiar. Asimismo, se resaltó la importancia de evitar prácticas basadas en los gritos, la descalificación, la indiferencia o la imposición, debido a que estas pueden afectar la confianza y generar barreras en la comunicación familiar. 4- En el marco de las acciones de acompañamiento y orientación familiar desarrolladas en el municipio de Zaragoza, Antioquia, se realizó una charla orientada a la **resolución de conflictos en la familia,** con el propósito de brindar herramientas que permitieran a los participantes reconocer, comprender y afrontar de manera adecuada las diferentes situaciones de desacuerdo que pueden presentarse en la convivencia cotidiana. Durante la actividad se abordó el conflicto familiar como una situación que puede surgir por diferencias de opiniones, dificultades en la comunicación, distribución de responsabilidades, pautas de crianza, manejo de normas, situaciones económicas y diferentes formas de pensar o actuar entre los integrantes del núcleo familiar. Se enfatizó en que la existencia de conflictos no necesariamente representa una situación negativa para la familia, siempre que estos sean abordados de manera adecuada y se conviertan en oportunidades para establecer acuerdos, mejorar la comunicación y fortalecer las relaciones entre sus integrantes. Asimismo, se promovió la reflexión sobre la importancia de evitar respuestas basadas en los gritos, insultos, amenazas, agresiones, indiferencia o imposición. En su lugar, se orientó a los participantes hacia el uso del diálogo respetuoso, la escucha activa, la empatía y la búsqueda conjunta de alternativas de solución. La charla se desarrolló mediante una metodología participativa y reflexiva, permitiendo que los asistentes identificaran situaciones de conflicto que pueden presentarse dentro de la dinámica familiar y analizaran diferentes alternativas para su manejo. Se utilizaron ejemplos relacionados con situaciones de la vida cotidiana, con el propósito de facilitar la comprensión de los contenidos y promover la participación de los asistentes. De igual manera, se resaltó la importancia de reconocer las emociones antes de responder ante una situación de tensión, evitando tomar decisiones o establecer conversaciones importantes durante momentos de alta carga emocional. La actividad generó un impacto positivo en las familias participantes, debido a que permitió **reflexionar sobre la manera en que se enfrentan los desacuerdos y conflictos dentro del hogar.** Los participantes pudieron reconocer que muchas

situaciones de tensión pueden intensificarse cuando no existe una comunicación adecuada o cuando las emociones son expresadas mediante comportamientos agresivos.

5- Se realizó la **solicitud formal de autorización a la docente responsable del grupo** para llevar a cabo intervención de orientación psicosocial con los estudiantes, en el marco de las acciones de acompañamiento y fortalecimiento de habilidades para la vida. La solicitud tuvo como finalidad garantizar la articulación con la institución educativa y contar con la disposición y aprobación correspondiente para desarrollar la jornada de sensibilización.

La intervención estuvo orientada a generar un espacio educativo, participativo y reflexivo en torno a temáticas relacionadas con el **bienestar emocional, las relaciones interpersonales, la comunicación asertiva, el manejo de emociones y la prevención de situaciones que puedan afectar la convivencia escolar y familiar.** Asimismo, se explicó a la docente el propósito de la actividad, la metodología a implementar y la importancia de generar estos espacios de orientación con los estudiantes, teniendo en cuenta las dinámicas propias del contexto educativo. La coordinación previa permitió establecer condiciones adecuadas para el desarrollo de la actividad, favoreciendo la participación de los jóvenes y la articulación entre el proceso educativo y el acompañamiento psicosocial.

6- En el marco de las acciones de acompañamiento y orientación dirigidas a los jóvenes del municipio de Zaragoza, Antioquia, se desarrolló una charla sobre **Comunicación No Violenta** con estudiantes de la Institución Educativa Francisco de paula Santander. La actividad tuvo como propósito fortalecer en las jóvenes herramientas para comunicarse de manera respetuosa, expresar sus emociones y necesidades adecuadamente y afrontar las diferencias sin recurrir a comportamientos agresivos.

Durante el desarrollo de la charla se abordó la comunicación como un elemento fundamental para la convivencia en los diferentes espacios en los que interactúan los jóvenes, especialmente en la familia, la institución educativa y los grupos de pares. Se explicó la importancia de expresar lo que se piensa y siente de manera clara, evitando palabras, expresiones o actitudes que puedan generar ofensas, rechazo, intimidación o confrontaciones innecesarias. Asimismo, se promovió la reflexión sobre situaciones cotidianas en las que pueden presentarse dificultades de comunicación, tales como discusiones entre compañeros, desacuerdos familiares, diferencias de opiniones, situaciones de presión grupal, comentarios ofensivos y dificultades para expresar sentimientos. La actividad generó un impacto positivo en los jóvenes participantes, debido a que permitió fortalecer la comprensión sobre la importancia de la comunicación en la construcción de relaciones saludables. Los estudiantes tuvieron la oportunidad de reflexionar sobre la manera en que expresan sus emociones, opiniones y desacuerdos, identificando comportamientos comunicativos que pueden favorecer o afectar la convivencia.

7- Se realizaron **charlas de orientación psicosocial sobre la temática "Resolución de conflictos en la familia** en la **Institución Educativa Luis Fernando Restrepo Restrepo,** contando con la participación de 30 **jóvenes.** La

actividad tuvo como propósito brindar herramientas que permitieran a los participantes comprender el conflicto como una situación inherente a las relaciones humanas y, al mismo tiempo, fortalecer capacidades para afrontarlo de manera pacífica, reflexiva y constructiva dentro del entorno familiar.
Desde el componente preventivo, se hizo énfasis en los **impactos negativos que pueden generar los conflictos familiares cuando son gestionados de manera inadecuada**, especialmente cuando están acompañados de gritos, insultos, descalificaciones, indiferencia, amenazas o comportamientos agresivos. Este tipo de situaciones puede afectar la comunicación entre los integrantes de la familia, deteriorar los vínculos afectivos, generar sentimientos de tristeza, frustración, temor o aislamiento y favorecer ambientes familiares caracterizados por la tensión y la dificultad para establecer acuerdos. De igual manera, se resaltaron los **impactos positivos de una adecuada resolución de conflictos,** destacando que el diálogo respetuoso, la capacidad de escuchar, la expresión adecuada de las emociones y la construcción conjunta de acuerdos pueden contribuir al fortalecimiento de los vínculos familiares, mejorar la convivencia, aumentar la confianza y favorecer relaciones más saludables. Se promovió en los jóvenes la importancia de evitar respuestas impulsivas y reconocer que las diferencias pueden convertirse en oportunidades para aprender, comprender al otro y fortalecer las relaciones. La intervención permitió fortalecer en los 30 **jóvenes participantes** conocimientos y herramientas prácticas para afrontar situaciones de desacuerdo dentro de sus familias, promoviendo una perspectiva orientada a la **prevención de situaciones de violencia, fortalecimiento de la convivencia y construcción de relaciones familiares basadas en el respeto, la comunicación y la corresponsabilidad**. Como resultado, se favoreció un espacio de sensibilización y reflexión frente al papel que cada integrante puede asumir en la construcción de ambientes familiares protectores y emocionalmente seguros.
8- En el marco de las acciones de acompañamiento y orientación dirigidas a los jóvenes del municipio de Zaragoza, Antioquia, se desarrolló una charla sobre **Comunicación No Violenta** con estudiantes de la Institución Educativa Francisco de paula Santander. La actividad tuvo como propósito fortalecer en los jóvenes herramientas para comunicarse de manera respetuosa, expresar sus emociones y necesidades adecuadamente y afrontar las diferencias sin recurrir a comportamientos agresivos. Durante el desarrollo de la charla se abordó la comunicación como un elemento fundamental para la convivencia en los diferentes espacios en los que interactúan los jóvenes, especialmente en la familia, la institución educativa y los grupos de pares. Se explicó la importancia de expresar lo que se piensa y siente de manera clara, evitando palabras, expresiones o actitudes que puedan generar ofensas, rechazo, intimidación o confrontaciones innecesarias. Asimismo, se promovió la reflexión sobre situaciones cotidianas en las que pueden presentarse dificultades de comunicación, tales como discusiones entre compañeros, desacuerdos familiares, diferencias de opiniones, situaciones de presión grupal, comentarios ofensivos y dificultades para expresar sentimientos. La actividad generó un impacto positivo en los jóvenes participantes, debido a que permitió fortalecer la comprensión sobre la importancia de la comunicación en la construcción de relaciones saludables. Los estudiantes tuvieron la oportunidad de reflexionar sobre la manera en que expresan sus

	emociones, opiniones y desacuerdos, identificando comportamientos comunicativos que pueden favorecer o afectar la convivencia. 9- Se participó en una **reunión de articulación interinstitucional con el enlace de Comunidades Afro de la Alcaldía Municipal de Zaragoza, Antioquia,** con el propósito de coordinar y planificar acciones dirigidas a los diferentes Consejos Comunitarios del municipio, fortaleciendo los procesos de acompañamiento territorial, participación comunitaria y gestión institucional con las comunidades étnicas. Durante el espacio de trabajo se realizó la revisión y organización de las posibles actividades a desarrollar en los Consejos Comunitarios, teniendo en cuenta las dinámicas, necesidades, intereses y particularidades socioculturales de las comunidades afrodescendientes. Se planteó la importancia de generar procesos participativos que permitan fortalecer el liderazgo comunitario, la organización social, la gestión de iniciativas y el acceso a oportunidades institucionales que contribuyan al desarrollo integral de los territorios. De igual manera, se socializó la propuesta correspondiente a la convocatoria **"BENKOS EMPRENDE – Fortalecimiento de iniciativas productivas con enfoque cultural y étnico",** orientada a brindar oportunidades para el fortalecimiento de emprendimientos e iniciativas productivas desarrolladas por comunidades étnicas, reconociendo sus saberes, prácticas culturales, capacidades organizativas y potencial económico. En el desarrollo de la reunión se resaltó la importancia de realizar una adecuada **socialización y divulgación de la convocatoria en los Consejos Comunitarios,** procurando que la información sea clara, accesible y pertinente para las organizaciones y personas interesadas. Asimismo, se consideró necesario acompañar a las comunidades en la identificación de iniciativas que puedan cumplir con los criterios establecidos en la convocatoria y facilitar la orientación frente a los procesos de participación y postulación. 10- Se realizó una **visita de acompañamiento y articulación con la Oficina de Desarrollo Rural en la vereda 505 del municipio de Zaragoza, Antioquia**, con el propósito de fortalecer el acercamiento institucional con la comunidad y generar un espacio de diálogo con el presidente de la organización comunitaria, en relación con su participación en el proyecto productivo de arroz que se tiene previsto desarrollar en el territorio. Durante la visita se estableció un espacio de diálogo con el representante comunitario, en el cual se socializaron aspectos relacionados con el alcance del proyecto, la importancia de la participación activa de la comunidad y las posibles acciones requeridas para facilitar su implementación. Se destacó la necesidad de promover procesos participativos que permitan que los habitantes de la vereda conozcan oportunamente las características de la iniciativa, sus objetivos, compromisos y beneficios esperados. Desde el enfoque de **Trabajo Social territorial**, se resaltó la importancia de involucrar a los líderes comunitarios como actores estratégicos para facilitar la comunicación entre la institucionalidad y la población, fortalecer los procesos organizativos y promover la apropiación comunitaria de las iniciativas de desarrollo rural. En este sentido, el presidente de la comunidad constituye un referente para la convocatoria, socialización de información y acompañamiento de las acciones que se desarrollen en el territorio. Asimismo, se abordó la importancia de que el proyecto de arroz tenga en cuenta las condiciones y dinámicas propias de la comunidad,

promoviendo una participación activa de los productores y demás actores interesados. Se consideró fundamental fortalecer mecanismos de comunicación y concertación que permitan identificar necesidades, expectativas y posibles aportes de la comunidad frente al desarrollo del proyecto. La visita permitió avanzar en la **articulación entre la comunidad y la institucionalidad**, favoreciendo la generación de confianza, la participación comunitaria y el reconocimiento de las capacidades locales como elementos fundamentales para la sostenibilidad de las iniciativas productivas. Finalmente, se estableció la importancia de mantener una comunicación permanente con el representante comunitario y continuar acompañando los procesos de socialización y participación relacionados con el proyecto, con el fin de facilitar su desarrollo y promover resultados que contribuyan al fortalecimiento de las capacidades productivas, económicas y organizativas de la comunidad de la vereda 505.

11- Se realizó acompañamiento al enlace de **DAGRAN** durante la jornada de socialización relacionada con la instalación de una **alarma comunitaria en el sector de la Calle del Puerto, municipio de Zaragoza, Antioquia,** con el objetivo de informar a la comunidad sobre las características, finalidad y funcionamiento del sistema de alerta, así como fortalecer las acciones de prevención y respuesta ante posibles situaciones de emergencia o riesgo. Durante la actividad se brindó información a los habitantes del sector sobre la importancia de contar con mecanismos comunitarios de alerta temprana que permitan mejorar la capacidad de reacción de la población frente a eventos que puedan representar riesgo para la integridad y seguridad de las personas. Asimismo, se promovió la participación de la comunidad en el proceso de apropiación y uso adecuado de la alarma, resaltando la responsabilidad colectiva frente a la prevención y atención de situaciones de emergencia. Desde el enfoque de **Trabajo Social territorial**, el acompañamiento permitió fortalecer la articulación entre la institucionalidad y la comunidad, facilitando la comunicación de la información técnica de manera clara y comprensible para los habitantes. De igual manera, se generó un espacio de diálogo en el que la comunidad pudo conocer los alcances de la instalación y plantear inquietudes relacionadas con su implementación. La actividad contribuyó al **fortalecimiento de la gestión comunitaria del riesgo**, promoviendo una mayor preparación de los habitantes y resaltando la importancia de la organización, comunicación y participación ciudadana como elementos fundamentales para la prevención y respuesta oportuna ante posibles emergencias.

12- Se participó en una **reunión virtual de articulación con la Gobernación de Antioquia**, orientada al fortalecimiento de las acciones desarrolladas en el marco del programa **Jóvenes Pa'lante** en el municipio de Zaragoza, Antioquia. El espacio tuvo como objetivo generar coordinación entre los diferentes actores institucionales vinculados al programa, con el propósito de revisar avances, necesidades y estrategias para fortalecer el acompañamiento dirigido a la población joven del territorio. Durante la reunión se abordaron aspectos relacionados con la implementación de las acciones programadas, la articulación institucional y comunitaria, el seguimiento a los procesos de atención y acompañamiento, así como la identificación de estrategias que permitan mejorar la participación de los jóvenes y garantizar una respuesta pertinente frente a sus necesidades individuales, familiares y sociales. De igual manera, se resaltó la

	importancia de fortalecer los canales de comunicación y coordinación entre la administración municipal, la Gobernación de Antioquia y los equipos territoriales del programa, procurando optimizar los recursos disponibles y evitar duplicidad de acciones. Se promovió el intercambio de información y experiencias frente al desarrollo de las actividades, favoreciendo la toma de decisiones y la planificación de acciones encaminadas al cumplimiento de los objetivos establecidos. Desde el enfoque de **Trabajo Social Territorial**, la participación en este espacio permitió fortalecer la gestión y articulación interinstitucional, reconociendo que el trabajo coordinado entre las entidades constituye un elemento fundamental para ampliar las oportunidades de los jóvenes, fortalecer sus capacidades y promover su participación activa en los diferentes escenarios sociales y comunitarios del municipio. Finalmente, la reunión permitió establecer orientaciones para continuar con el desarrollo y seguimiento de las acciones del programa **Jóvenes Pa'lante en Zaragoza,** fortaleciendo el compromiso institucional de generar procesos de acompañamiento integral que contribuyan al bienestar, desarrollo personal, familiar y comunitario de los jóvenes participantes.
	Se deja constancia que se verifico y reviso el pago y monto de la seguridad social integral del contratista para el presente mes o lapso de ejecución contractual.
SUPERVISOR(A)	**JADER CUESTA SERNA** Encargado en Funciones de la Secretaria General y de Gobierno Decreto N° 088 del 01/10/2026

REPÚBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA
MUNICIPIO DE ZARAGOZA
NIT. 890981150-4

EL ENCARGADO EN FUNCIONES DE LA SECRETARIA GENERAL Y DE GOBIERNO DEL MUNICIPIO DE ZARAGOZA

CERTIFICA,

Que GUSTAVO ADRIAN MORENO AYALA con C.C 11830783, ha realizado a entera satisfacción el objeto contractual **"PRESTAR DE MANERA AUTÓNOMA E INDEPENDIENTE LOS SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJDOR SOCIAL PARA BRINDAR APOYO EN EL DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS PROGRAMAS Y ACTIVIDADES ADELANTADAS POR LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DEL ZARAGOZA",** conforme a lo estipulado en el análisis de conveniencia estudios y documentos previos, el contrato de prestación de servicios CPS-298-2026 y la propuesta presentada por el contratista, en el mes de noviembre de 2026

Para mayor constancia se firma el día 20 de noviembre de 2026.

JADER CUESTA SERNA
Encargado en Funciones de la Secretaria General y de Gobierno
Decreto N° 088 del 01/10/2026