

9	Aplicación de nuevas tecnologías	17	Especialista	Intermedia	Ejecución	Manejo Tecnológico	El candidato cuenta con un plan de capacitación y entrenamiento definido y documentado del área en el caso del producto o servicio.	1. Muestra el desarrollo 2. Presenta el desarrollo 3. Muestra el desarrollo 4. Presenta el desarrollo	0.5	Menor	40	Manejo Básico	Identificar los temas tecnológicos que se van a desarrollar y planificar el desarrollo de planilla, matrices y planilla de contingencia	Posible que el candidato cuente con el desarrollo de planilla, matrices y planilla de contingencia	Menor	2	Manejo Básico	35	Controlador	6/30/2021	12/31/2021	Manejo de datos	Mensual
10	Aplicación de nuevas tecnologías en COVID-19	79	Especialista	Intermedia	Ejecución	Manejo Tecnológico	El candidato cuenta con los protocolos de bioseguridad establecidos por el Ministerio de Salud y el presupuesto definido para su aplicación	1. Incumplimiento del protocolo de bioseguridad 2. Incumplimiento del protocolo de bioseguridad 3. Incumplimiento del protocolo de bioseguridad 4. Incumplimiento del protocolo de bioseguridad	0.5	Medio	50	Manejo Medio	Analizar que el candidato cuente con el desarrollo de planilla, matrices y planilla de contingencia	Posible que el candidato cuente con el desarrollo de planilla, matrices y planilla de contingencia	Medio	2	Manejo Básico	35	Supervisor	6/30/2021	12/31/2021	Análisis de datos de bioseguridad	Trimestral

Número: 11093												
Descripción: Contrato Interadministrativo del mandato en representación para la gestión integral del proyecto de seguridad del Municipio de Medellín												
Otorgante: Fondo Alfonso Aguilón Salazar												
MATRIZ DE RIESGOS: Identificación, Clasificación y Evaluación de riesgos.												
No	Descripción	No	Clase	Fuente	Ejeto	Tipo	Descripción (el área a ser evaluada como punto de riesgo)	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Subsección del Riesgo	Categoría
1	Presupuesto insuficiente	1	Específico	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Los bases del presupuesto son claras, pero hay indicios que este puede ser insuficiente	1. Incumplimiento por parte de la administración en los pagos. 2. Impugnación o ejecución parcial del contrato. 3. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 4. Dañar la gestión	0,5	Menor	5	Riesgo bajo
2	Problemas coyunturales del mercado o la industria	25	General	Externo	Selección	Riesgos Económicos	Aunque la demanda tanto pública como privada de productos y servicios del sector se pueda superar los últimos meses, todavía hay una capacidad discreta.	1. Incumplimiento del Contrato. 2. Alta en los precios de los productos o servicios	0,5	Menor	5	Riesgo bajo
3	No presentación o presentación tardía de garantías	69	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	El Contratista seleccionador tiene facultades administrativas y se ha desarrollado con el sector financiero, por lo que se le es fácil conseguir las garantías que necesita	1. Incumplimiento. 2. Detrimiento patrimonial. 3. Imposibilidad de ejecución o ejecución tardía	0,1	Menor	3	Riesgo bajo
4	Reclamos de terceros sobre la selección del oferente	70	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	La estructuración de la contratación y el proceso de selección se realizaron de acuerdo con los manuales de contratación y se siguieron las reglas prácticas para evitar cualquier riesgo de discriminación del proceso de selección	1. Cambios económicos. 2. retraso en la ejecución de la obra. 3. Detrimiento en la imagen. 4. desgaste administrativo	0,1	Menor	3	Riesgo bajo
5	Disponibilidad de recursos para cumplir con el contrato	23	General	Externo	Ejecución	Riesgos Financieros	Se prevé que los recursos con que se cuenta serán insuficientes para cumplir con el contrato	1. Incumplimiento del pago. 2. Detención Regulatoria. 3. Sanciones Penales y Civiles. 4. Reducción de flujo de efectivo	0,9	Menor	7	Riesgo bajo
6	Peligro en el desarrollo de las actividades	24	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	El desarrollo del contrato requiere la realización de actividades que pueden tener riesgo para la salud y vida de los trabajadores y otras personas, y provocar pérdidas económicas por la destrucción de edificios o la incapacidad	1. Mayor necesidad del contrato. 2. Detención por parte de terceros. 3. Baja productividad laboral	0,9	Menor	7	Riesgo bajo
7	Eventos naturales	25	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos de la Naturaleza	La región en que se desarrolla el contrato se caracteriza por la alta incidencia de eventos naturales, muchos de ellos de efectos catastróficos a grandes escalas	1. Incumplimiento total o parcial del contrato. 2. Mayor necesidad del contrato	0,5	Menor	5	Riesgo bajo
8	Conflicto entre diferentes partes interesadas	41	General	Externo	Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Se han podido identificar diferencias en las expectativas de diferentes Entes que se beneficiarán con la Contratación, pero estos son menores y se espera que se resuelvan durante la ejecución del Proyecto	1. Demanda de los partes. 2. Insatisfacción de las intervenciones. 3. No se logra los objetivos y fines de la contratación	0,5	Menor	5	Riesgo bajo
9	Adopción de nuevas tecnologías	17	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Tecnológicos	El Contratista cuenta con un plan de capacitación y entrenamiento profundo y tiene el compromiso de apoyar en el uso del producto o servicio contratado	1. Retraso en la ejecución. 2. Personal no capacitado. 3. Desaprovechamiento del bien o servicio contratado.	0,9	Menor	4	Riesgo bajo
10	Aparición o nuevos brotes virus Covid-19	79	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Biológicos	El contrato cuenta con las previsiones de bioseguridad establecidas por el Municipio de Medellín y el presupuesto	1. Incumplimiento del contrato total o parcial. 2. retraso en la ejecución del contrato. 3. Mayor necesidad del contrato. 4. Desaprovechamiento del contrato	0,9	Medio	10	Riesgo medio

Número: 11/091														
Descripción: Contrato Interadministrativo de mandato sin representación para la gerencia integral del proyecto de seguridad del Municipio de Medellín														
Organismo: Freidy Adorno Aguilero Salazar														
MATRIZ DE RIESGOS - Monitoreo de Riesgos														
Nº	Descripción	No	A quién se le asigna?	Tratamiento / Controlar o eliminar el riesgo	Probabilidad	Impacto	Vibración del riesgo	Categoría	Alcance (Ejecución del Control)	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Cómo se mide el monitoreo?	Frecuencia
1	Presupuesto insuficiente	1	Entidad	Comprobar el alcance contra el presupuesto asignado.	Puede (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Insuficiente	1	Riesgo bajo	Si	Dependencia a cargo de la contratación	1/08/2021	4/01/2021	Estudio de documentos	Manual
2	Problemas coyunturales del mercado o la industria	25	Contratista	Evaluar los riesgos de competitividad del mercado y adaptar la modalidad de contratación correspondiente.	Puede (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Menor	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	1/08/2021	4/01/2021	Estudio de documentos	Manual
3	No presentación o presentación tardía de garantías	60	Contratista	Asegurar que los pliegos de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cobiertos por las mismas.	Rareo (puede ocurrir excepcionalmente)	Menor	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	4/01/2021	31/12/2021	Estudio de documentos	Manual
4	Reclamos de terceros sobre la selección del oferente	70	Entidad	Verificar que se haya establecido con claridad, y de acuerdo con los presupuestos legales, los requisitos habilitantes. Así como establecer el examen o los procedimientos que cumplen con los mismos.	Rareo (puede ocurrir excepcionalmente)	Menor	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	4/01/2021	31/12/2021	Informes de avance	Manual
5	Disponibilidad de recursos para cumplir con el contrato.	23	Entidad	Considerar estrategias para minimizar el impacto de las reducciones de calidad.	Rareo (puede ocurrir excepcionalmente)	Menor	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	4/01/2021	31/12/2021	Informes de avance	Manual
6	Peligros en el desarrollo de las actividades.	24	Contratista	Identificar materiales o prácticas peligrosas que se utilizan para desarrollar o entregar el producto o servicio, y seguir el uso de procedimientos de manipulación apropiados.	Puede (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Menor	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	4/01/2021	31/12/2021	Estudio de documentos	Manual
7	Eventos naturales.	25	Entidad/Contratista	Asegurar que los pliegos de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cobiertos por las mismas.	Puede (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Menor	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	4/01/2021	31/12/2021	Estudio de documentos	Manual
8	Conflicto entre diferentes partes interesadas	43	Entidad/Contratista	Mantener las partes interesadas informadas.	Puede (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Menor	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	4/01/2021	31/12/2021	Estudio de documentos	Manual
9	Aplicación de nuevas tecnologías	17	Entidad/Contratista	Identificar las nuevas tecnologías que se van a usar y de ser necesario, desarrollar procedimientos de prueba, instalación y planes de contingencia.	Puede (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Menor	2	Riesgo bajo	Si	Contratista	4/01/2021	31/12/2021	Informes de avance	Manual
10	Aparición o nuevos brotes virus Covid-19	79	Entidad/Contratista	Asegurar que el contratista desarrolla todos los protocolos de bioseguridad establecidos por el contratante, cumplir con la responsabilidad socialidad para la prevención y mitigación del contagio	Puede (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	Medio	2	Riesgo bajo	Si	Superior	4/01/2021	31/12/2021	Análisis de cumplimiento de requisitos	Permanente

CONTEXTO DE ANÁLISIS

Fecha:	9/03/2021
Estudio previo:	31093
Objeto del Proceso de Contratación	Con gere
Partícipes del Proceso de Contratación:	Las Seg Eco
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Tod
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación:	Se vez cuel real pres que
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación:	Las para
El entorno socio-ambiental	Es ento

las condiciones políticas:	Es ento
los factores ambientales:	Sor Naci
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado:	Está
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación:	Las los c
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo:	Son
La suficiencia del presupuesto oficial del Proceso de Contratación:	El p de la

NOTA: El contexto de los riesgos hace par

ANÁLISIS DE RIESGOS ESTUDIO PREVIO 31093

trato Interadministrativo de mandato sin representación Integral del proyecto de seguridad del Municipio

Secretarías de suministros y servicios, medio Ambiente, Movilidad, Participación Ciudadana, Económico, Cultura Ciudadana, Inclusión Social y la Es

a la ciudadanía y la administración municipal

cuenta con once (11) CDPs por valor de \$27.897 que son recursos para la vigencia 2021. El Municipio cuenta con personas idóneas y capacitadas para la ejecución de estos Procesos de selección. Las condiciones presupuestales corresponden a valores iniciales de la licitación que se pretenden satisfacer con esta Contratación.

condiciones geográficas son adecuadas y no presentan obstáculos para el desarrollo del contrato.

adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones de riesgo.

adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones de riesgo.

son adecuadas y no está afectado por procesos de electoral, Departamental o Municipal.

han sido explicados en el análisis del sector económico.

normas aplicables son la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007 y demás decretos y normas que las adicionen, complementen.

explicadas en el estudio del sector.

el presupuesto es adecuado para la ejecución del contrato de la necesidad planteada.

se integra integral de la matriz de riesgos previsible.

ntación para la
io de Medellín

mbiente, Salud,
a, Desarrollo
SU.

'699.241, toda
io de Medellín,
amente en la
lisponibilidades
is necesidades

entan dificultad

anómalas en su

anómalas en su

iones del orden

2007, Ley 1474 y
ten o derogen.

y la satisfacción