

**PROCESO DE SELECCIÓN DE MÍNIMA CUANTÍA**  
**CONTRATO ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE CORTINAS 2021 GERENCIA DEPARTAMENTAL COLEGIADA DEL META**

**Tabla 1 - Matriz de Riesgo**

| N° | Clase   | Fuente  | Etapas       | Tipo        | Descripción                                                                                                                                                                                  | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría   | ¿A quién se le asigna?            | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                | Impacto después del tratamiento |         |            |             | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                         |                              |
|----|---------|---------|--------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|---------|------------|-------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|
|    |         |         |              |             |                                                                                                                                                                                              |                                          |              |         |            |             |                                   |                                                                                                       | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría   |                                    |                                            |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?               | Periodicidad                 |
| 1  | General | Externo | Ejecución    | Operacional | Demoras en la entrega de los trabajos                                                                                                                                                        | Afectación en la operación               | 1            | 2       | 3          | Riesgo bajo | Contratista                       | Control y vigilancia por parte de la entidad durante la ejecución del contrato                        | 1                               | 1       | 2          | Riesgo bajo | Si                                 | Supervisor                                 | Inicio del contrato                            | Terminación del contrato                         | Control y vigilancia por parte de la entidad | Desde el inicio del contrato |
| 2  | General | Externo | Contratación | Regulatorio | Cambios en la legislación tributaria durante la vigencia del contrato                                                                                                                        | Afectación económica                     | 1            | 2       | 3          | Riesgo bajo | Contratista                       | Estipulación en el contrato para implementar el mecanismo de ajuste frente a la ocurrencia del riesgo | 1                               | 1       | 2          | Riesgo bajo | Si                                 | Contratista                                | Inicio del proceso                             | Terminación del contrato                         | Seguimiento a la legislación tributaria      | En la ocurrencia del evento  |
| 3  | General | Externo | Ejecución    | Económico   | Retraso en los pagos por parte de la entidad                                                                                                                                                 | Afectación económica                     | 1            | 1       | 2          | Riesgo bajo | Entidad contratante               | Controlar que los recursos sean desembolsados al contratista en un tiempo ágil                        | 1                               | 1       | 2          | Riesgo bajo | Si                                 | Entidad contratante y supervisor           | Inicio del contrato                            | Terminación del contrato                         | Seguimiento de los pagos realizados          | Desde el inicio del contrato |
| 4  | General | Externo | Ejecución    | Económico   | Los efectos derivados de la existencia de daño emergente del contratista por la ocurrencia de hechos de fuerza mayor o caso fortuito en los términos del contrato y la legislación existente | Afectación económica                     | 3            | 3       | 6          | Riesgo alto | Entidad contratante (Aseguradora) | Estipulación en el contrato para implementar mecanismos de ajuste frente a la ocurrencia del riesgo   | 1                               | 1       | 2          | Riesgo bajo | Si                                 | Supervisor                                 | Inicio del contrato                            | Terminación del contrato                         | Mediante sistemas de información             | En la ocurrencia del evento  |

| N | Clase      | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción                                                                                                                             | Consecuencia de la ocurrencia del evento     | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría    | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                         | Impacto después del tratamiento |         |            |             | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                         |                              |
|---|------------|---------|-----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|---------|------------|--------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|
|   |            |         |           |             |                                                                                                                                         |                                              |              |         |            |              |                        |                                                                                | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría   |                                    |                                            |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?               | Periodicidad                 |
| 5 | General    | Externo | Ejecución | Operacional | No disponibilidad de los bienes equipos e insumos necesarios para llevar a cabo el objeto del contrato                                  | Afectación en la operación                   | 3            | 3       | 6          | Riesgo bajo  | Contratista            | Control y vigilancia por parte de la entidad durante la ejecución del proyecto | 1                               | 1       | 2          | Riesgo bajo | si                                 | Supervisor                                 | Inicio del contrato                            | Terminación del contrato                         | Control y vigilancia por parte de la entidad | Desde el inicio del contrato |
| 6 | General    | Externo | Ejecución | Operacional | Estimación inadecuada de los costos                                                                                                     | Afectación en la operación                   | 2            | 2       | 4          | Riesgo bajo  | Contratista            | Control y vigilancia por parte de la entidad durante la ejecución del proyecto | 1                               | 1       | 2          | Riesgo bajo | si                                 | Supervisor                                 | Inicio del contrato                            | Terminación del contrato                         | Control y vigilancia por parte de la entidad | Desde el inicio del contrato |
| 7 | General    | Externo | Ejecución | Operacional | Actividades adicionales necesarias                                                                                                      | Incremento del valor contratado              | 2            | 2       | 4          | Riesgo bajo  | Entidad contratante    | Estimación de costos y Justificación de Adición al Contrato                    | 1                               | 1       | 2          | Riesgo bajo | si                                 | Supervisor                                 | Inicio del contrato                            | Terminación del contrato                         | Control y vigilancia por parte de la entidad | Desde el inicio del contrato |
| 8 | General    | Externo | Ejecución | Operacional | No cumplimiento de las obligaciones de salarios, prestaciones sociales y aportes al sistema de seguridad social del personal a su cargo | Sanciones para el contratista                | 2            | 2       | 4          | Riesgo bajo  | Contratista            | Control y vigilancia por parte de la entidad durante la ejecución del proyecto | 1                               | 1       | 2          | Riesgo bajo | No                                 | Supervisor                                 | Inicio del contrato                            | Terminación del contrato                         | Control y vigilancia por parte de la entidad | Desde el inicio del contrato |
| 9 | Específico | Externo | Ejecución | Operacional | Mala calidad de los trabajos realizados                                                                                                 | Afectación en el funcionamiento de las obras | 2            | 3       | 5          | Riesgo Medio | Contratista            | Control y vigilancia por parte de la entidad durante la ejecución del proyecto | 2                               | 1       | 3          | Riesgo bajo | si                                 | Supervisor                                 | Inicio del contrato                            | Terminación del contrato                         | Control y vigilancia por parte de la entidad | Desde el inicio del contrato |

| N° | Clase      | Fuente  | Etapas    | Tipo        | Descripción                                                                                                               | Consecuencia de la ocurrencia del evento                    | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría   | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado                                                                                                                 | Impacto después del tratamiento |         |            |             | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                 |                                                    |
|----|------------|---------|-----------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------|---------|------------|-------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|
|    |            |         |           |             |                                                                                                                           |                                                             |              |         |            |             |                        |                                                                                                                                                        | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría   |                                    |                                            |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?       | Periodicidad                                       |
| 10 | Específico | Externo | Ejecución | Operacional | El contratista no presenta los pagos a la seguridad social de acuerdo a lo estipulado en el contrato y en la normatividad | Entorpece el seguimiento a la ejecución de las actividades. | 1            | 1       | 2          | Riesgo bajo | Contratista            | Notificación oficial al contratista sobre el incumplimiento en el pago de seguridad social acorde a lo establecido en el contrato y en la normatividad | 1                               | 1       | 2          | Riesgo Bajo | no                                 | Supervisor                                 | Inicio del contrato                            | hasta la terminación del contrato                | A través de notificaciones oficiales | Conforme a la periodicidad descrita en el contrato |

**Valoración del Riesgo**

| Impacto                  |                                                     |                                                                                    |                                                                                                                       |                                                                                                 |                                                                                                                |                                                                                                           |
|--------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Calificación Cualitativa |                                                     | Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.                       | Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual. | Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.                      | Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual. | Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual. |
| Calificación Monetaria   |                                                     | Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato. | Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.                                  | Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%). | Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).                          | Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).                                  |
| Escala de Valoración     |                                                     | Insignificante                                                                     | Menor                                                                                                                 | Moderado                                                                                        | Mayor                                                                                                          | Catastrófico                                                                                              |
|                          |                                                     | 1                                                                                  | 2                                                                                                                     | 3                                                                                               | 4                                                                                                              | 5                                                                                                         |
| Probabilidad             | Poco probable (ocurre excepcionalmente)             | 1                                                                                  | 2                                                                                                                     | 3                                                                                               | 4                                                                                                              | 5                                                                                                         |
|                          | Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)           | 2                                                                                  | 3                                                                                                                     | 4                                                                                               | 5                                                                                                              | 6                                                                                                         |
|                          | Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro) | 3                                                                                  | 4                                                                                                                     | 5                                                                                               | 6                                                                                                              | 7                                                                                                         |
|                          | Probable (probablemente va a ocurrir)               | 4                                                                                  | 5                                                                                                                     | 6                                                                                               | 7                                                                                                              | 8                                                                                                         |
|                          | Casi seguro (puede en la mayoría de circunstancias) | 5                                                                                  | 6                                                                                                                     | 7                                                                                               | 8                                                                                                              | 9                                                                                                         |
|                          |                                                     | 6                                                                                  | 7                                                                                                                     | 8                                                                                               | 9                                                                                                              | 10                                                                                                        |

| Curso Contratación ESAP Abr. 2015                |  |
|--------------------------------------------------|--|
| No ha ocurrido en los últimos 5 años             |  |
| Ha ocurrido de 1 a 2 veces en los últimos 5 años |  |
| Ha ocurrido de 2 a 3 veces en los últimos 5 años |  |
| Ha ocurrido de 3 a 5 veces en los últimos 5 años |  |
| Ha ocurrido más de 5 veces en los últimos 5 años |  |

| N | Clasé | Fuente | Etapas | Tipo | Descripción | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento/Control a ser implementado | Impacto después del tratamiento |         |            |           | ¿Afecta la ejecución del contrato? | Responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión           |              |
|---|-------|--------|--------|------|-------------|------------------------------------------|--------------|---------|------------|-----------|------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|-----------|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|
|   |       |        |        |      |             |                                          |              |         |            |           |                        |                                        | Probabilidad                    | Impacto | Valoración | Categoría |                                    |                                            |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad |

Categoría del Riesgo

| Valoración del Riesgo | Categoría      |
|-----------------------|----------------|
| 8, 9 y 10             | Riesgo extremo |
| 6 y 7                 | Riesgo alto    |
| 5                     | Riesgo medio   |
| 2, 3 y 4              | Riesgo bajo    |



NORBEY MARULANDA MUÑOZ

Gerente Departamental del Meta